

Unitats de Pràctica Clínica Integrada
Quin valor aporten al Sistema Sanitari?

Jordi Varela

Societat Catalana de Qualitat Assistencial

19 d'octubre de 2023

Why Health Care Is Stuck — And How to Fix It

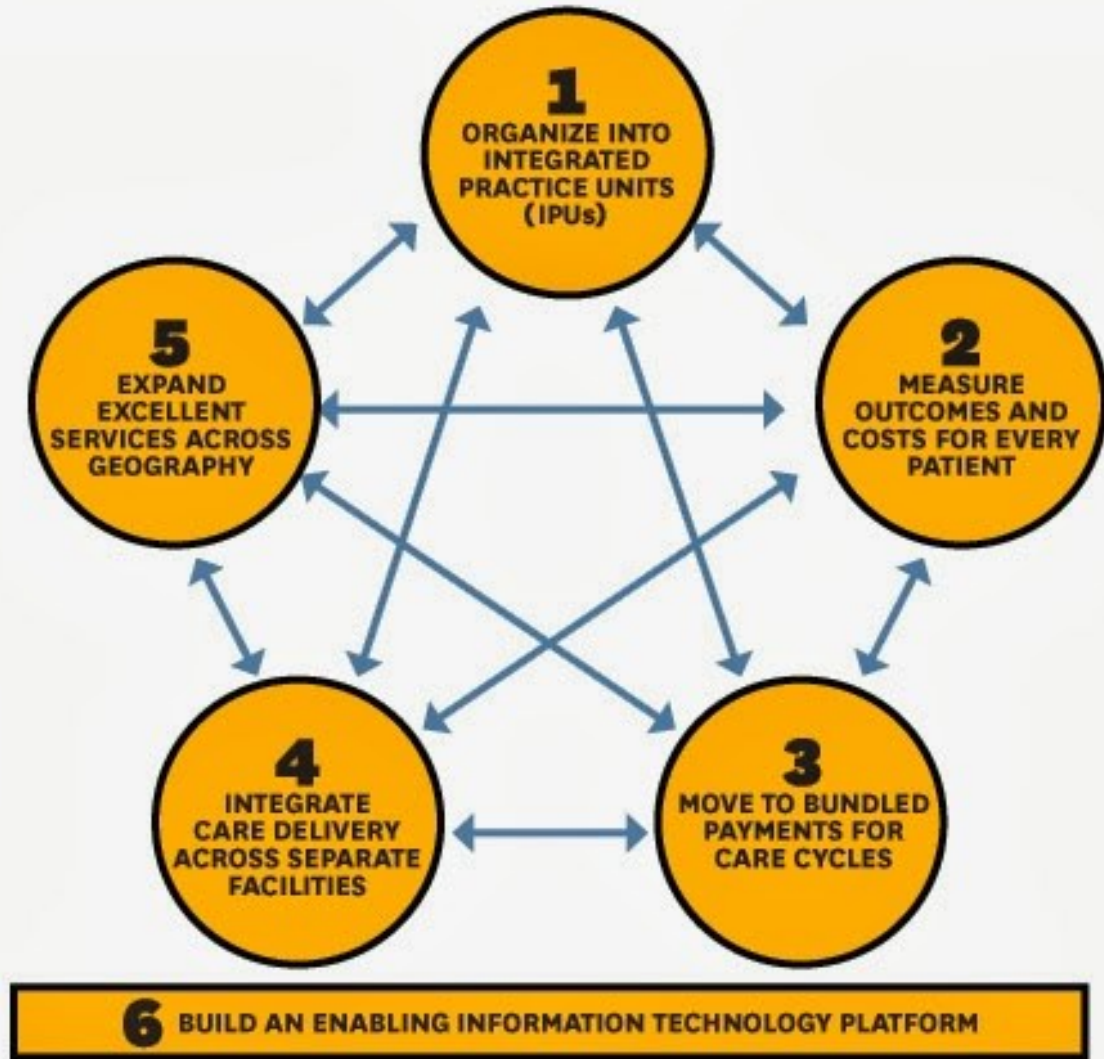


by Michael E. Porter and Thomas H. Lee

SEPTEMBER 17, 2013

THE VALUE-BASED SYSTEM

The strategic agenda for moving to a high-value delivery system has six interdependent elements.



2. Unidades de gestión clínica



THE MAGAZINE | BLOGS | VIDEO | BOOKS | CASES

Guest [Subscribe today and get access to all current articles](#)

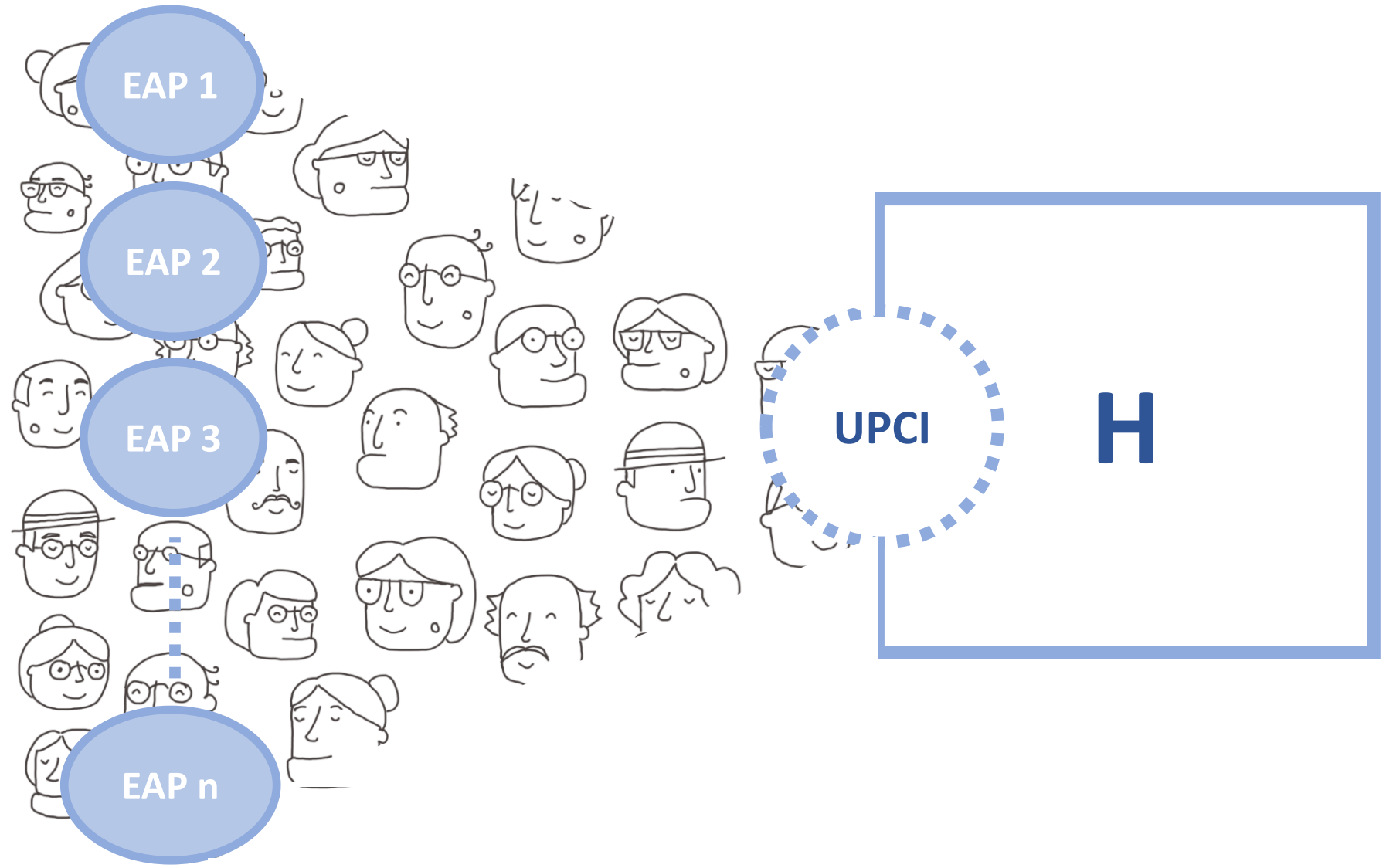
THE MAGAZINE
October 2013

 **ARTICLE PREVIEW** To read the full article, [sign-in](#) or [register](#). HBR subscribers, for **FREE access** »

The Strategy That Will Fix Health Care
by Michael E. Porter and Thomas H. Lee

What Is an Integrated Practice Unit?

- 1) An IPU is organized around a medical condition or a set of closely related conditions (or around defined patient segments for primary care).
- 2) Care is delivered by a dedicated, multidisciplinary team of clinicians who devote a significant portion of their time to the medical condition.
- 3) Providers see themselves as part of a common organizational unit.
- 4) The team takes responsibility for the full cycle of care for the condition, encompassing outpatient, inpatient, and rehabilitative care, and supporting services (such as nutrition, social work, and behavioral health).
- 5) Patient education, engagement, and follow-up are integrated into care.
- 6) The unit has a single administrative and scheduling structure.
- 7) To a large extent, care is co-located in dedicated facilities.
- 8) A physician team captain or a clinical care manager (or both) oversees each patient's care process.
- 9) The team measures outcomes, costs, and processes for each patient using a common measurement platform.
- 10) The providers on the team meet formally and informally on a regular basis to discuss patients, processes, and results.
- 11) Joint accountability is accepted for outcomes and costs.



	Serveis mèdics	Unitats funcionals transversals i col·laboratives
Assignació de professionals	Tots els professionals assignats pertanyen a la mateixa especialitat	L'equip es constitueix a partir dels professionals necessaris per atendre tot el cicle de la malaltia
Lideratge	El cap de servei és el professional que ha acreditat ser més competent en l'especialitat	El cap d'unitat és el professional que ha acreditat ser més competent en el procés clínic específic de la unitat
Cartera de serveis	Tots els serveis que abasta l'exercici de l'especialitat	Tots els serveis que requereix el pacient
Atenció primària	Intensitat de coordinació a criteri de cada servei mèdic. En termes generals, incipient	Vertebració imprescindible mitjançant trajectòries clíniques transversals i cadenes de valor*
Metodologia de treball	Treball clínic específic d'acord amb les guies recomanades	Trajectòries clíniques acordades de manera transversal entre nivells i elaboració de cadenes de valor*
Competències infermeres	Les infermeres no formen part de l'organització dels serveis mèdics	Les infermeres són membres de l'equip i estan en posició d'elevat les seves competències
Decisions clíniques compartides	A criteri de cada especialista	Imprescindibles
Implicació dels pacients en el disseny de circuits i criteris	Impensable	Imprescindible
Avaluació d'outcomes	Centrada en els actes assistencials i els indicadors de qualitat tradicionals	Es posa l'accent en els resultats que interessen als pacients, amb rellevància de PREM i PROM**
Anàlisi de costos	Impensable	Imprescindible

